

JAK REALIZOVAT ÚSPĚŠNÉ IT PROJEKTY



Jiří Parma

FII

26. 04. 2022



ŠKODA
SIMPLY CLEVER



Jak realizovat úspěšné IT projekty

Představení

Jiří Parma

Projektový manažer digitální prediktivní údržba

Narozen: Květen 1978 / jazyky: CZ, EN, ES / Ženatý, 2 děti
Záliby: Sport, cestování, fotografie



Ve ŠKODA AUTO a.s. od 2014

- externí IT projektový administrátor
- Systémový analytik
- Business analytik
- Projektový manažer



Jak realizovat úspěšné IT projekty

Projekty



Jak realizovat úspěšné IT projekty

Projektový tým

Kvalitní tým = kvalitní projekt

- 1x projektový manažer z IT oblasti
- Jasně stanovené a pochopené role jednotlivých členů týmu

- Certifikát není vše, rozhodují dovednosti
 - Soft skills vs. Hard skills

- Pozor na jazykové bariéry



Jak realizovat úspěšné IT projekty

Zadání projektu

▪ Postup při sestavení zadání projektu:

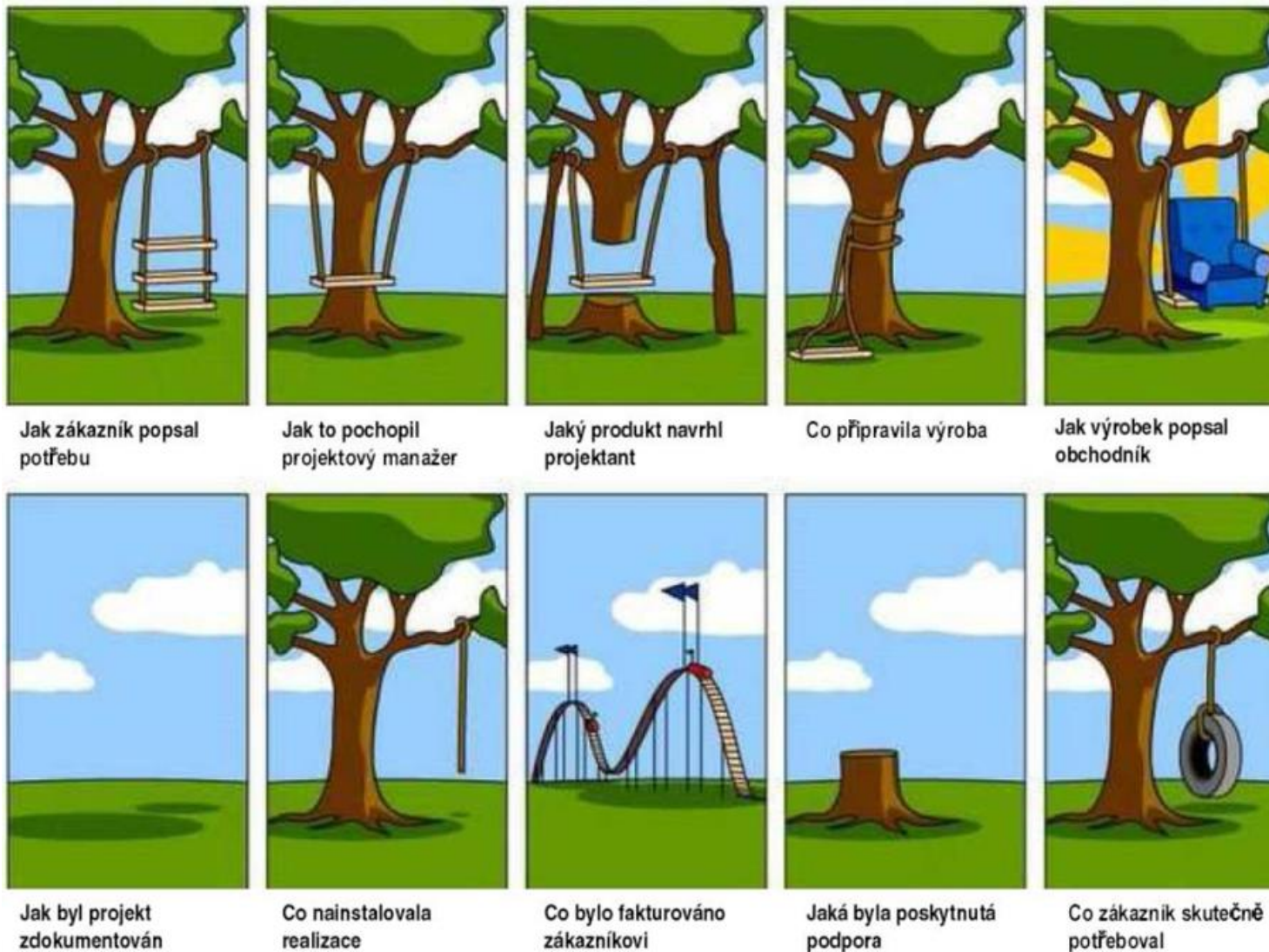
1. Zákazník popíše svůj požadavek (Business pohled)
2. Projednání a úprava zadání s IT oddělením - včetně IT požadavků - SW, HW, licence, architektura, ..
3. V rámci výběru dodavatele může dojít k dalšímu zpřesnění zadání
4. Odsouhlasení dokumentu *“Zadání projektu“* všemi účastníky projektu
5. Začátek vývoje



Čím více detailů v zadání = tím méně překvapení v projektu

Představení

Zadání projektu



Jak realizovat úspěšné IT projekty



Projektová dokumentace

Dokumentace

- Jednotné strukturované úložiště pro všechny projektové dokumenty
 - Harmonogram, organigram, finance, ..

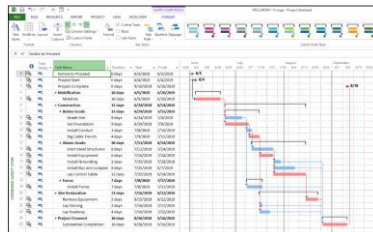
Zápisy z porad

- Zápis rozeslat do 24 hodin po poradě a požadovat schválení všemi účastníky
- Co je uvedeno ve schváleném zápise nelze později rozporovat
- V zápise popsat dosažený stav

Příklad:
Bylo projednáno pozastavení nákupu HW. 
Náкуп HW byl pozastaven. 

Projektové nástroje:

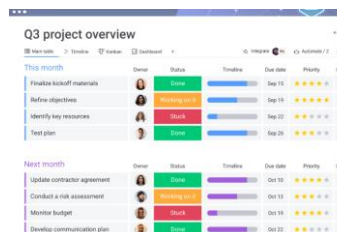
MS Project



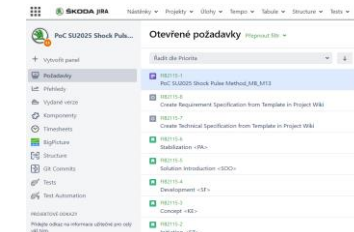
Confluence



Monday



JIRA



Jak realizovat úspěšné IT projekty

Výběr dodavatele

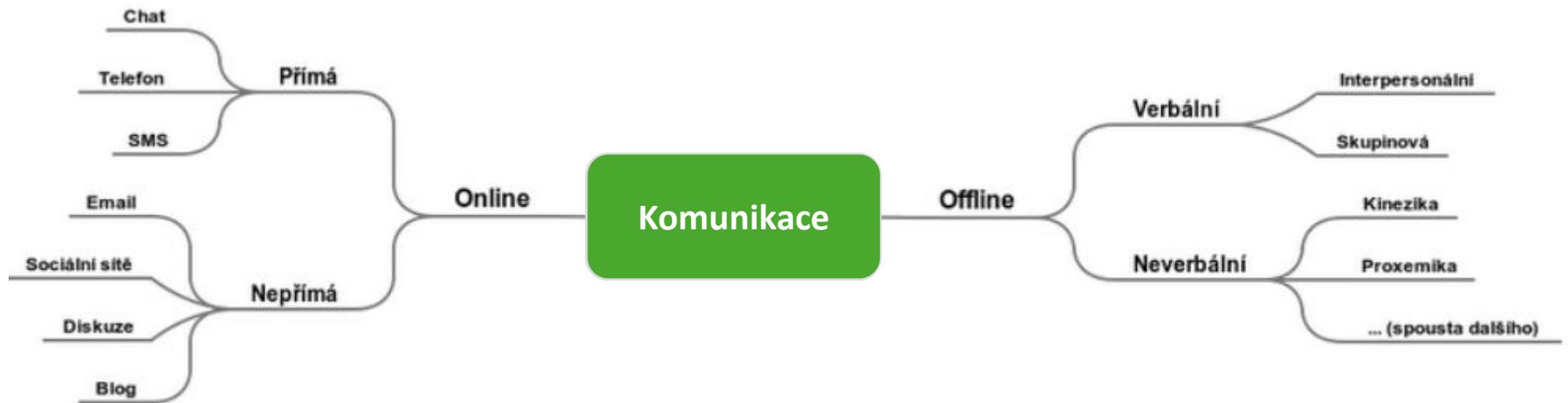
Body, které je nutné dodržet při výběru dodavatele:

- Dodavatele IT projektu technicky schvaluje IT oddělení
- V nákupním procesu předjednat způsob a podmínky výběru s odpovědným nákupčím
 - Určit váhu jednotlivých vyhodnocujících kritérií
 - Cena není jediné kritérium
- Nebát se ověřovat technickou způsobilost dodavatelů



Jak realizovat úspěšné IT projekty

Základem všeho je ..



Jak realizovat úspěšné IT projekty

Úspěšný IT projekt

Úspěšný IT projekt

Zadavatel získal co požadoval

Projekt byl dodán dle časového harmonogramu

Byl dodržen finanční rozpočet

