

Agile

Seminář k agilnímu řízení v praxi, FIS VŠE a CACIO

MINID THE GAP

Agenda

1. Pohled do historie
2. Agilní manifesto
3. Současné trendy
4. Populární agilní modely
5. Jak na agilitu organizace?

Co si odnést?

Agile není jen o vývoji SW a rozhodně není pro každého!

Agile skrze produkt či službu začíná u zákazníka a celkové uživatelské zkušenosti, spojuje byznys s vývojem a provozem a jako takový mění kulturu a myšlení celé organizace.



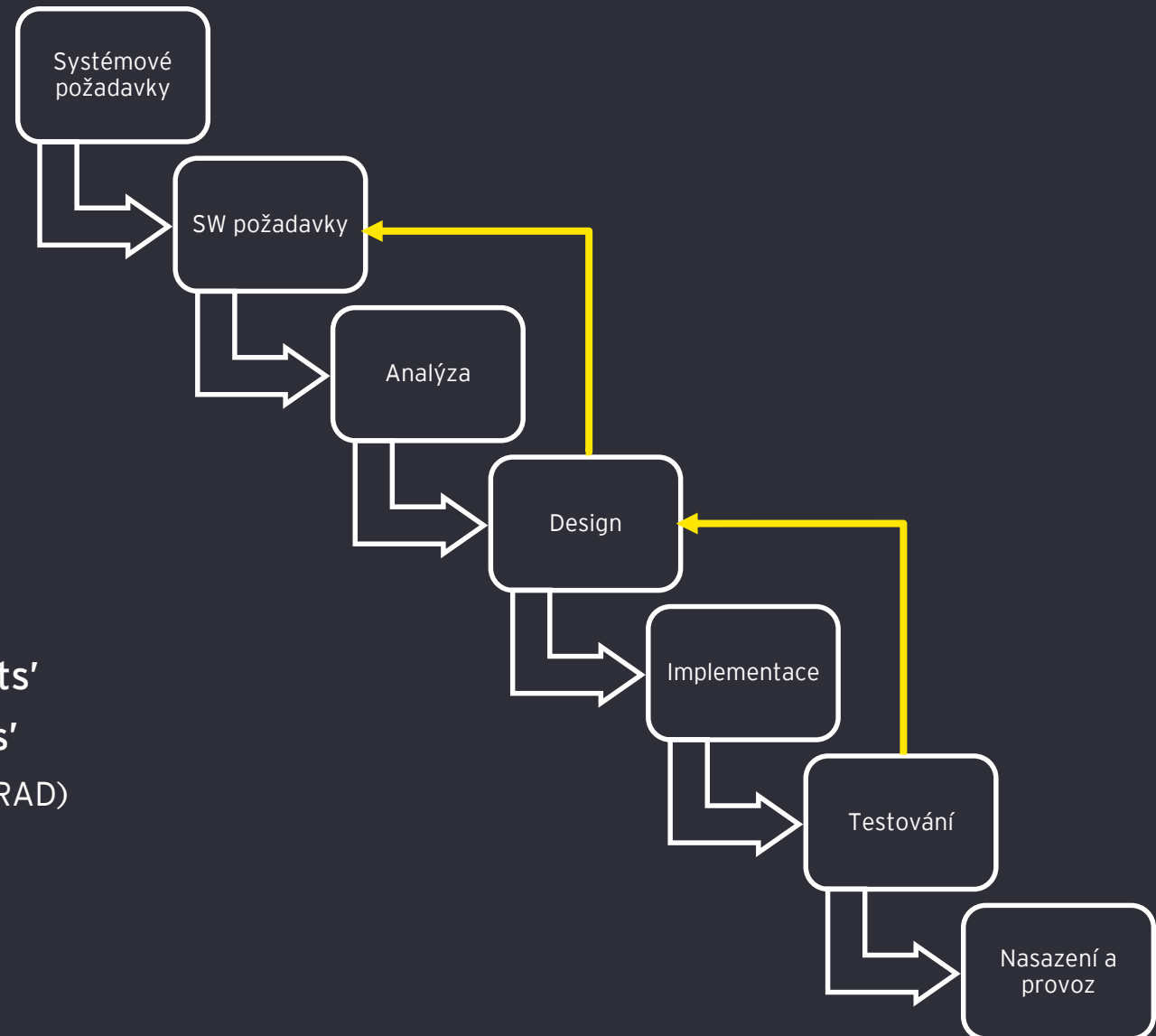
Jakub Tesař

Manažer | Innovation & Technology Consulting

www.linkedin.com/in/jakub-tesar/

Pohled do historie

- ▶ 70. léta: 'Waterfall'
- ▶ 80. léta: 'Governance, schedules and budgets'
- ▶ 90. léta: 'The application development crisis'
 - ▶ James Martin: Rapid Application Development (RAD)
 - ▶ Jeff Sutherland and Ken Schwaber: Scrum
 - ▶ Kent Beck: Extreme Programming (EX)
- ▶ 2001: 'Lightweight'



Agilní manifesto

- ▶ Spokojený zaměstnanec / **Feasibility**
- ▶ Skvělý produkt / **Viability**
- ▶ Šťastný zákazník / **Desirability**
- ▶ Reakce na změnu / **Adaptability**

Manifest Agilního vývoje software

Objevujeme lepší způsoby vývoje software tím,
že jej tvoříme a pomáháme při jeho tvorbě ostatním.
Při této práci jsme dospěli k těmto hodnotám:

Jednotlivci a interakce před procesy a nástroji
Fungující software před vyčerpávající dokumentací
Spolupráce se zákazníkem před vyjednáváním o smlouvě
Reagování na změny před dodržováním plánu

Jakkoliv jsou body napravo hodnotné,
bodů nalevo si ceníme více.

Kent Beck	James Grenning	Robert C. Martin
Mike Beedle	Jim Highsmith	Steve Mellor
Arie van Bennekum	Andrew Hunt	Ken Schwaber
Alistair Cockburn	Ron Jeffries	Jeff Sutherland
Ward Cunningham	Jon Kern	Dave Thomas
Martin Fowler	Brian Marick	

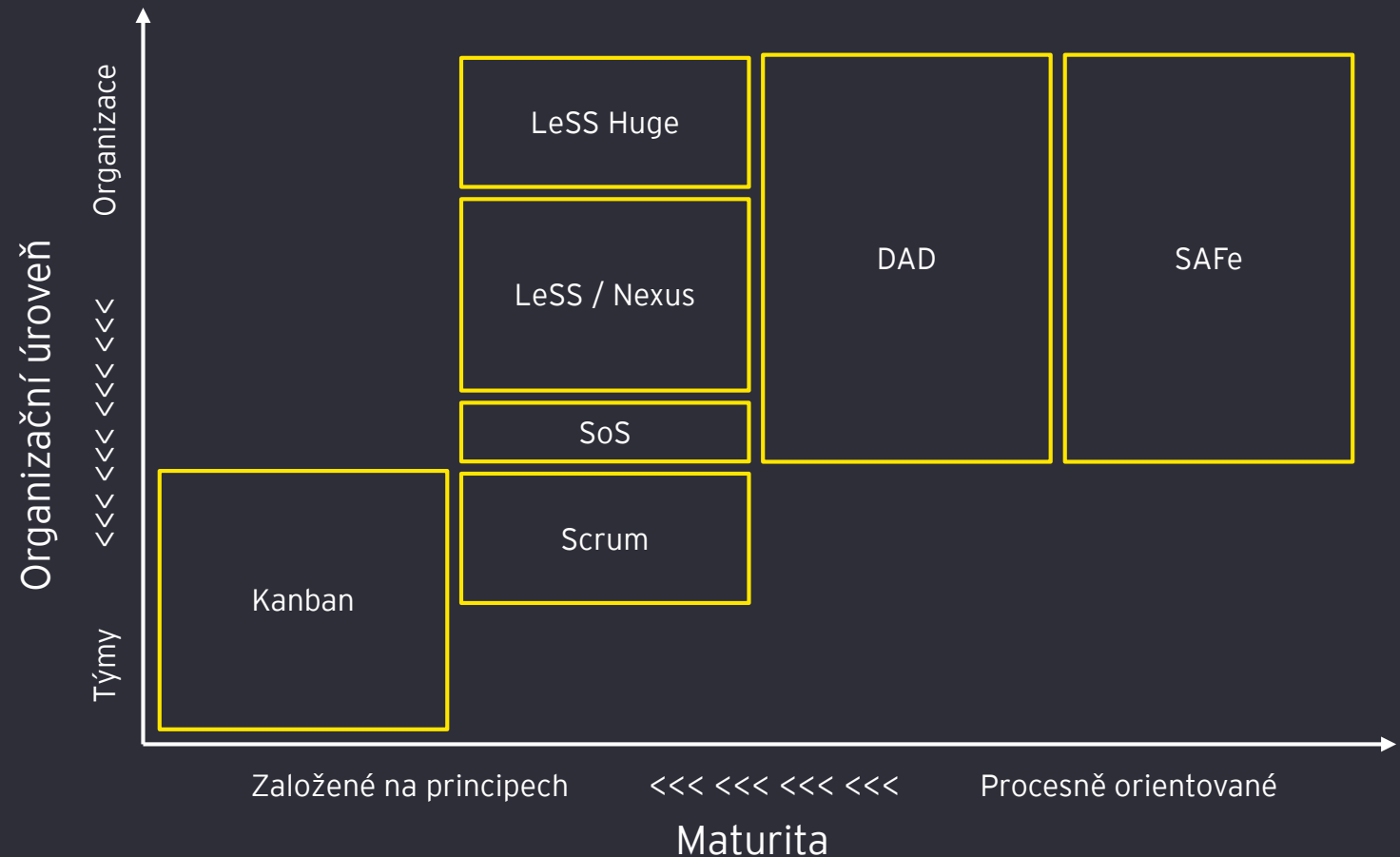
Současné trendy

- ▶ Lean Startup / Short feedback loop
- ▶ Design Thinking / Design Sprint / Customer centricity
- ▶ DevOps / DevSecOps / Continuous delivery



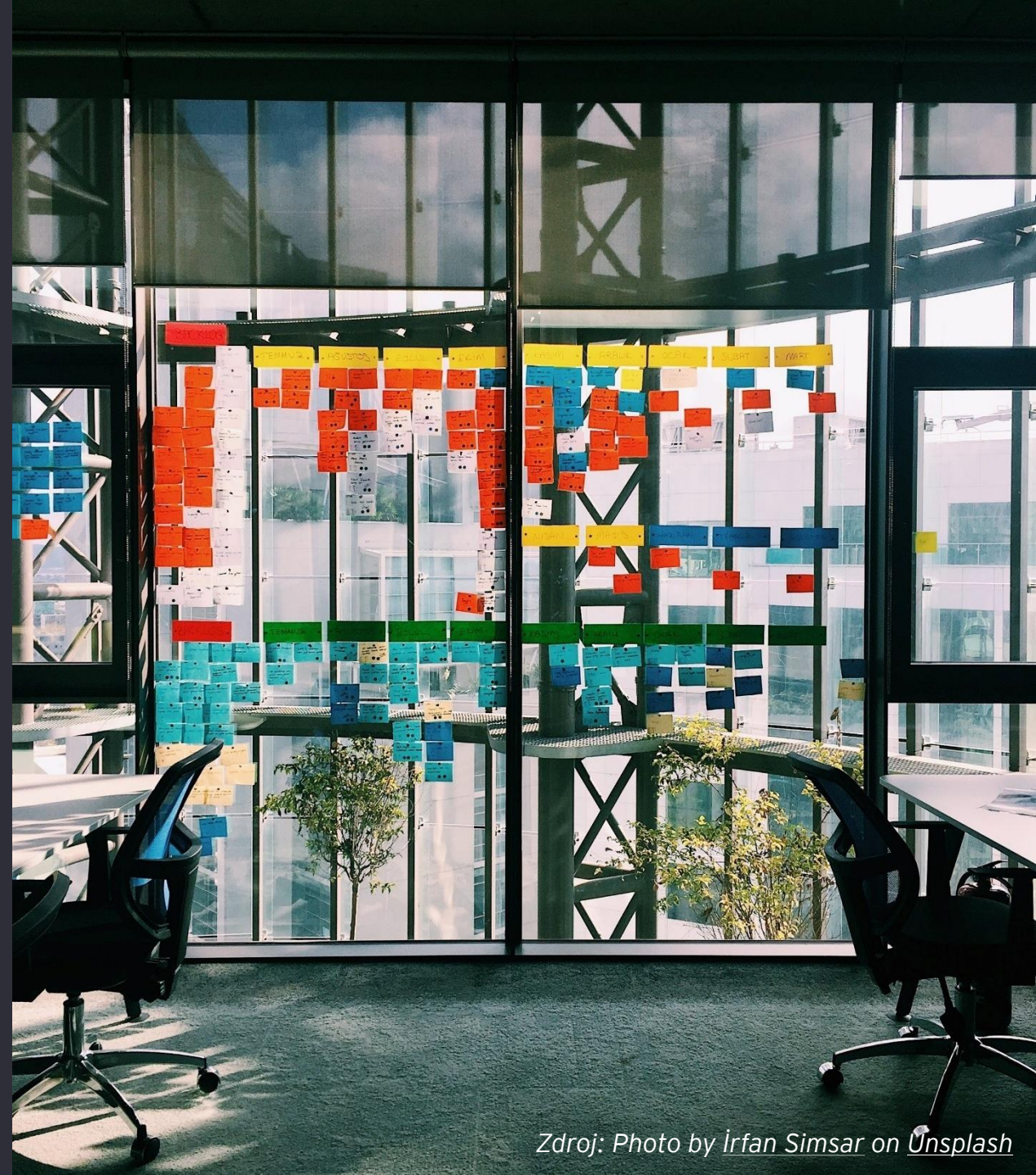
Populární agilní modely

- ▶ Kanban
- ▶ Scrum
- ▶ Scrum of Scrums (SoS)
- ▶ Large-scale scrum (LeSS)
- ▶ Nexus
- ▶ Disciplined Agile Delivery (DAD)
- ▶ Scaled Agile Framework (SAFe)



Jak na agilitu organizace?

- ▶ Zjistěte, kde jste / Understand
- ▶ Vytvořte vizi kam se chcete posunout / Predict
- ▶ Iterujte a jděte postupnými kroky / Build
- ▶ Sbírejte zpětnou vazbu / Measure
- ▶ Upravte plán podle toho co jste se naučili / Learn
- ▶ Opakujte / Cycle



EY | Building a better working world

Smyslem EY je přispívat k tomu, aby svět fungoval lépe. Proto pomáháme klientům, našim zaměstnancům i širšímu společenství vytvářet dlouhodobé hodnoty a posilovat důvěru v kapitálové trhy.

Týmy odborníků EY, vybavené nejmodernějšími technologiemi, působí ve více než 150 zemích celého světa – provádějí audity a poskytují klientům širokou poradenskou podporu, která jim umožňuje růst, transformovat se a efektivně fungovat.

Naši auditoři, konzultanti, právní a daňoví poradci i odborníci na strategické a transakční poradenství si kladou ty správné otázky a dokážou najít ty správné odpovědi na složité problémy dnešního světa.

Název EY zahrnuje celosvětovou organizaci a může zahrnovat jednu či více členských firem Ernst & Young Global Limited, z nichž každá je samostatnou právní osobou. Ernst & Young Global Limited je britská společnost s ručením omezeným garancí, která neposkytuje služby klientům. Informace o tom, jak EY shromažďuje a používá osobní údaje, a o právech fyzických osob stanovených právními předpisy o ochraně osobních údajů jsou k dispozici na ey.com/privacy. Členské firmy EY neposkytují právní služby v zemích, kde to zákon neumožňuje. Podrobnější informace o naší organizaci najdete na našich webových stránkách ey.com.

© 2021 Ernst & Young, s.r.o. | Ernst & Young Audit, s.r.o. | E & Y Valuations s.r.o. | EY Law advokátní kancelář, s.r.o. Všechna práva vyhrazena.

Tento materiál má pouze všeobecný informační charakter, na který není možné spoléhat se jako na poskytnutí účetního, daňového ani jiného odborného poradenství. V případě potřeby se prosím obraťte na svého konkrétního poradce.

ey.com