

Řízení malých IT útvarů

Milan Mikloš
Vedoucí odboru ICT
VEBA, textilní závody, a.s.
www.veba.cz
milan.miklos@veba.cz

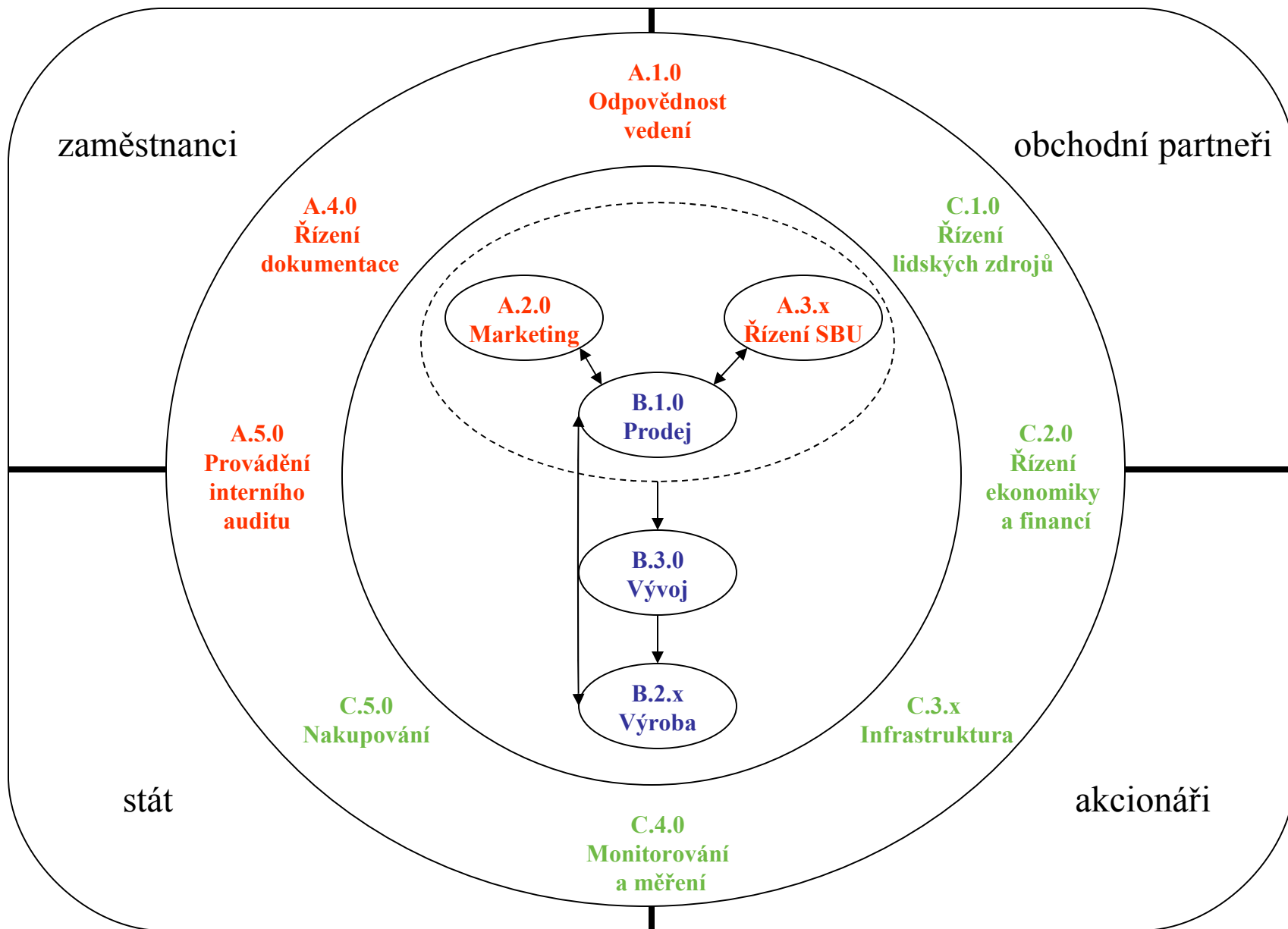
Úvod

- Představení firmy
 - Výroba damašky, froté
 - 1350 pracovníků, 1,5 mld obrat
 - Výrazná exportní orientace
 - Významný meziroční růst

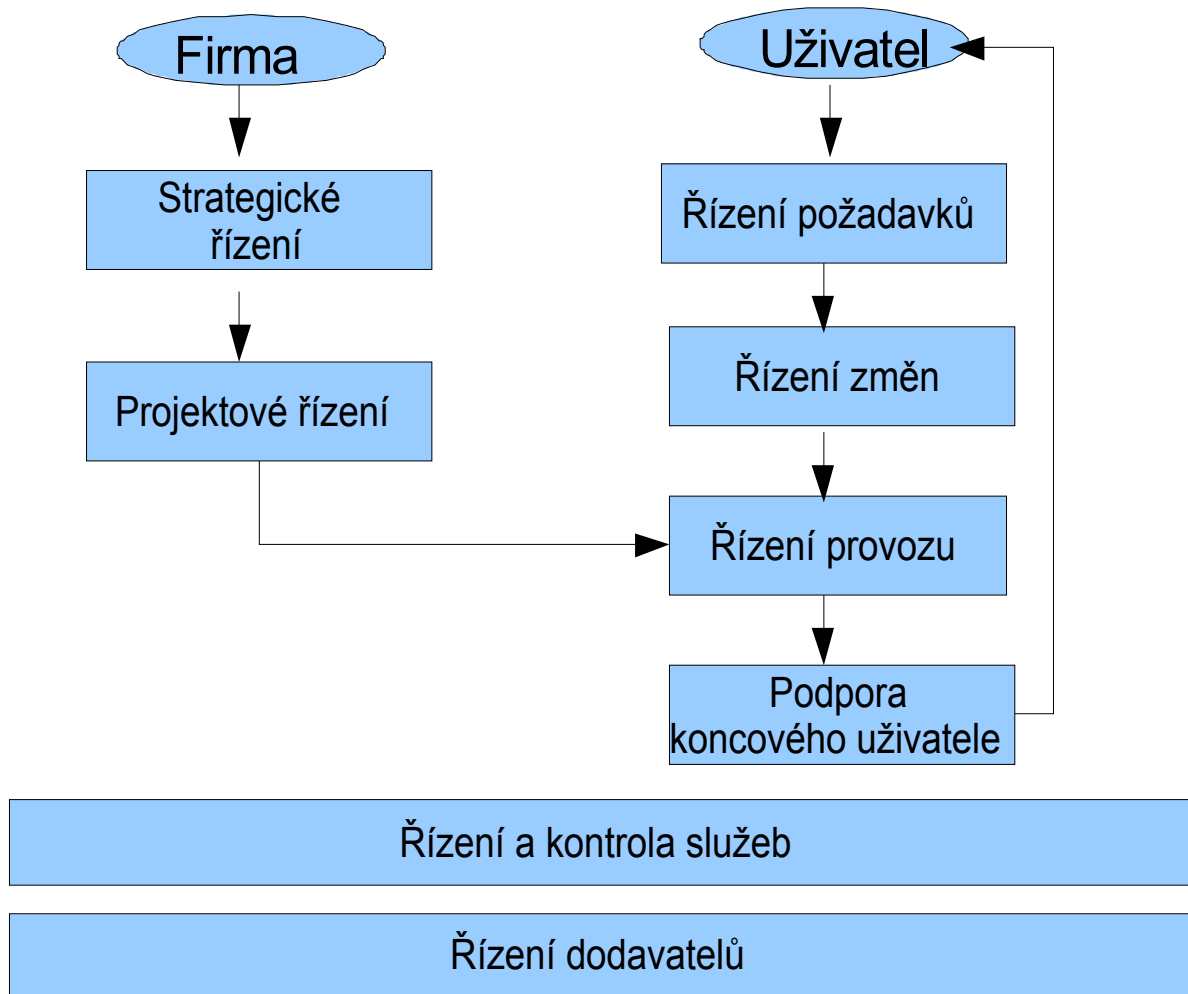
Rozsah informačního systému

- Unix, Linux, Informix
- Cca 400 uživatelů a PC
- IT oddělení 11 pracovníků
- Částečně vlastní vývoj aplikací
- Tři pilíře IT:
 - Ekonomika, externí dodavatel
 - Komunikace a procesy - Lotus Notes (LN)
 - Vlastní výroba a obchod, Informix

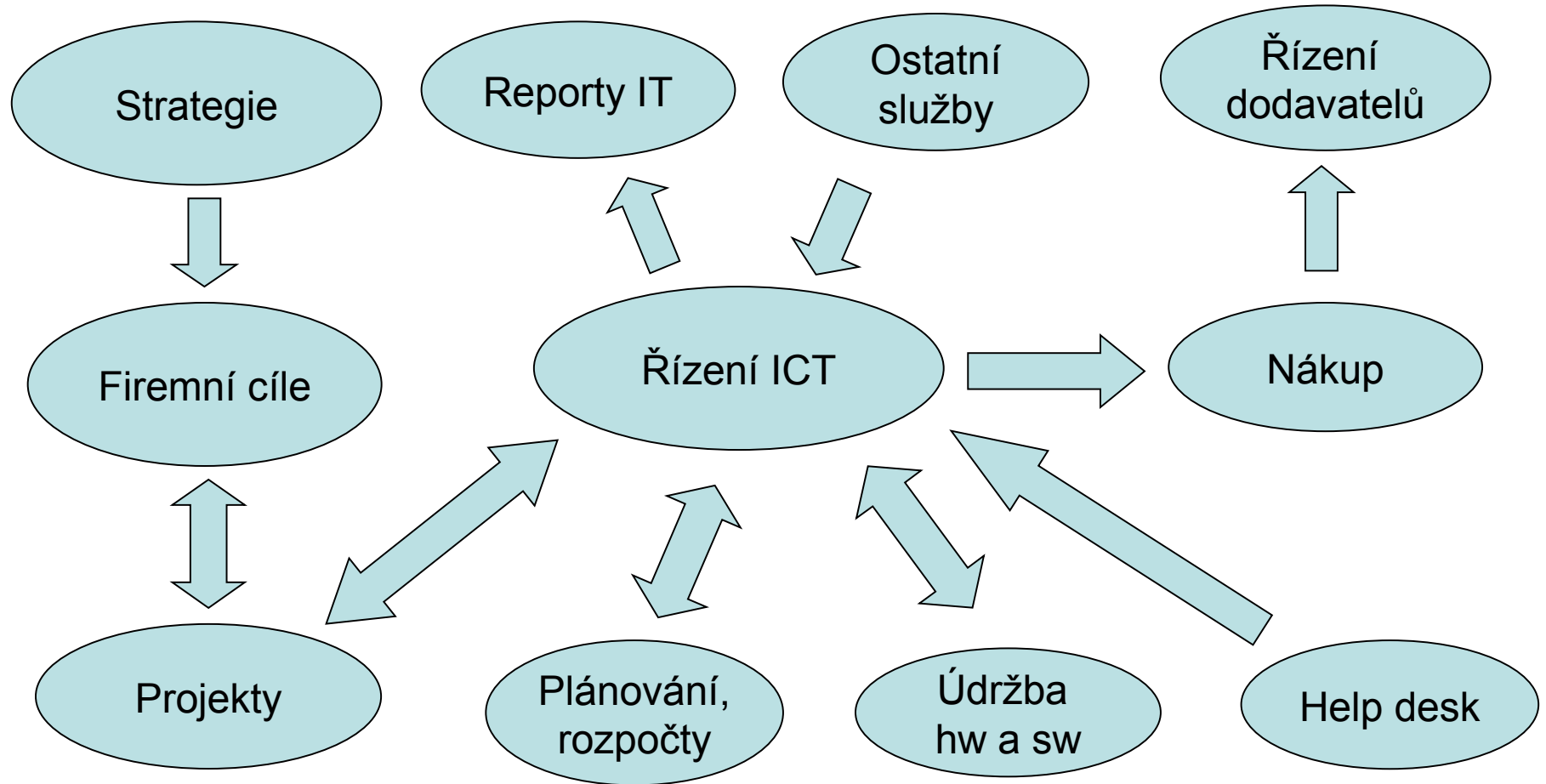
VEBA je procesně řízena



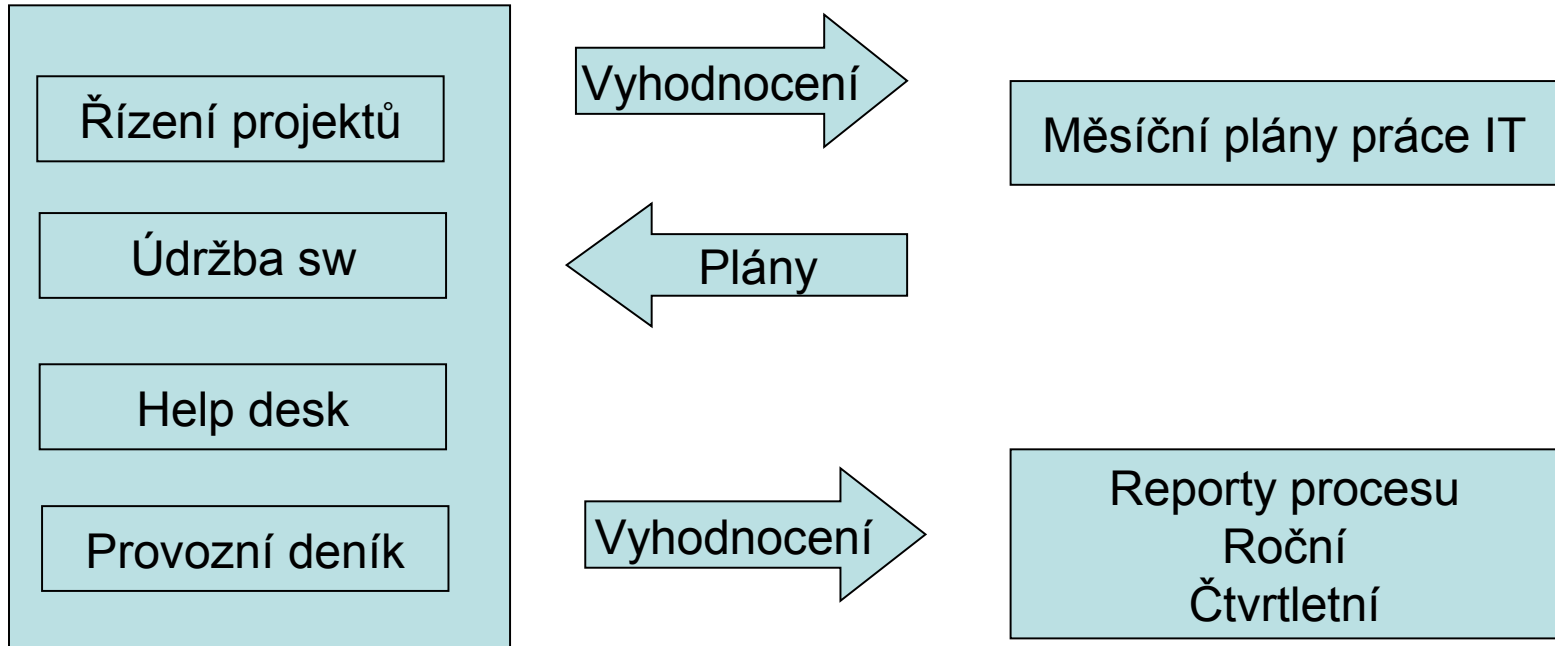
Jednoduchý IT governance model



IT v procesním modelu



Řízení a kontrola IT – základní evidence






Řízení projektů

KARTA PROJEKTU

Číslo projektu 2008/011	Název projektu Optimalizace plánování výroby		
Vedoucí projektu Milan Mikloš/VEBA	Členové projektu Kamil Pelán/VEBA, Jiří Maršík/90807/VEBA, Jan Michálek/VEBA		
Kategorie Systém řízení	Zdroj projektu ad 2. WorkShop "Procesně orientované		
Na vědomí Jan Michálek/VEBA, Kamil Pelán/VEBA, Jiří Maršík/90807/VEBA, Jiří Myšák/VEBA, Roman Jirman/VEBA	Čtení povoleno VŠICHNI		
Začátek 01.02.2008 16	Plánovaný konec 31.12.2008 16	Skutečný konec	16
Problémy a požadavky			
VŘ požaduje efektivnější plánování a řízení zakázek ve výrobě VEBA.			
Základní cíle			
1. Využít právě zavedený systém dílenského řízení úpravny ke zlepšení řízení provozu 2. Informace o stavu zakázky - revize způsobu plánování termínů zakázky: tkalcovna - úpravna (- konfekce) - připravit souhrnné výstupy pro sledování plnění zakázky včetně avíza při ohrožení splnění zakázky 3. Zlepšit spolupráci mezi tkalcovnou a úpravnou - zprovoznit kapacitní plánování na všech tkalcovnách - zpřístupnit informace z kapacitního plánování tkalcoven úpravně - zlepšit plánování zakázek zejména mezi tkalcovny a úpravnou, řazení zakázek 4. Připravit III. etapu Úpravna - stroj na technologie - optimalizace průchodu hmoty úpravnou 5. Na zvolené části výroby vyzkoušet a posoudit použitelnost systému PlantSimulation pro VEBA a.s.			
Závěrečná zpráva			
Dokumentace projektu			
Název		Autor	
► Analýza			
► Organizační			
► Problémy a požadavky			
► Zprávy a prezentace			

Údržba software

 Upravit dokument	 Naplánovat	 Konec	
Vytvořeno	31.03.2008 15:20	Změna	19.05.2008 11:48
Priorita	<input checked="" type="radio"/> Vysoká <input type="radio"/> Střední <input type="radio"/> Nízká		
Úkol číslo	3440		
Název	Docházka, zálohování		
Plán IT	- Ještě není v plánu		
Číslo programu	7 5 1 19		
Řešitel	Milan Mikloš/MEBA		
Oblast	PŘ - personální		
Středisko	90805 Útvar personálního ředitele		
Uživatel	Zdenka Králíková/MEBA	Zápis povolen	
Plánované datum	31.03.2008 16	Plánované náklady	1,0
Vyřešeno dne	07.04.2008	Skutečné náklady	2,0
Předáno dne	19.05.2008		
Popis úkolu:			
1. Chybí data v archivech docházka			
Popis řešení:			
1. Upraven a odladěn pgm 7 5 1 19			
2. Doplněna dokumentace			
3. Zadán úkol na automatické spouštění programu 1 x měsíčně, zavedeno			

Děkuji za pozornost