

# Řízení malých IT útvarů

Milan Mikloš  
Vedoucí odboru ICT  
VEBA, textilní závody, a.s.  
[www.veba.cz](http://www.veba.cz)  
[milan.miklos@veba.cz](mailto:milan.miklos@veba.cz)

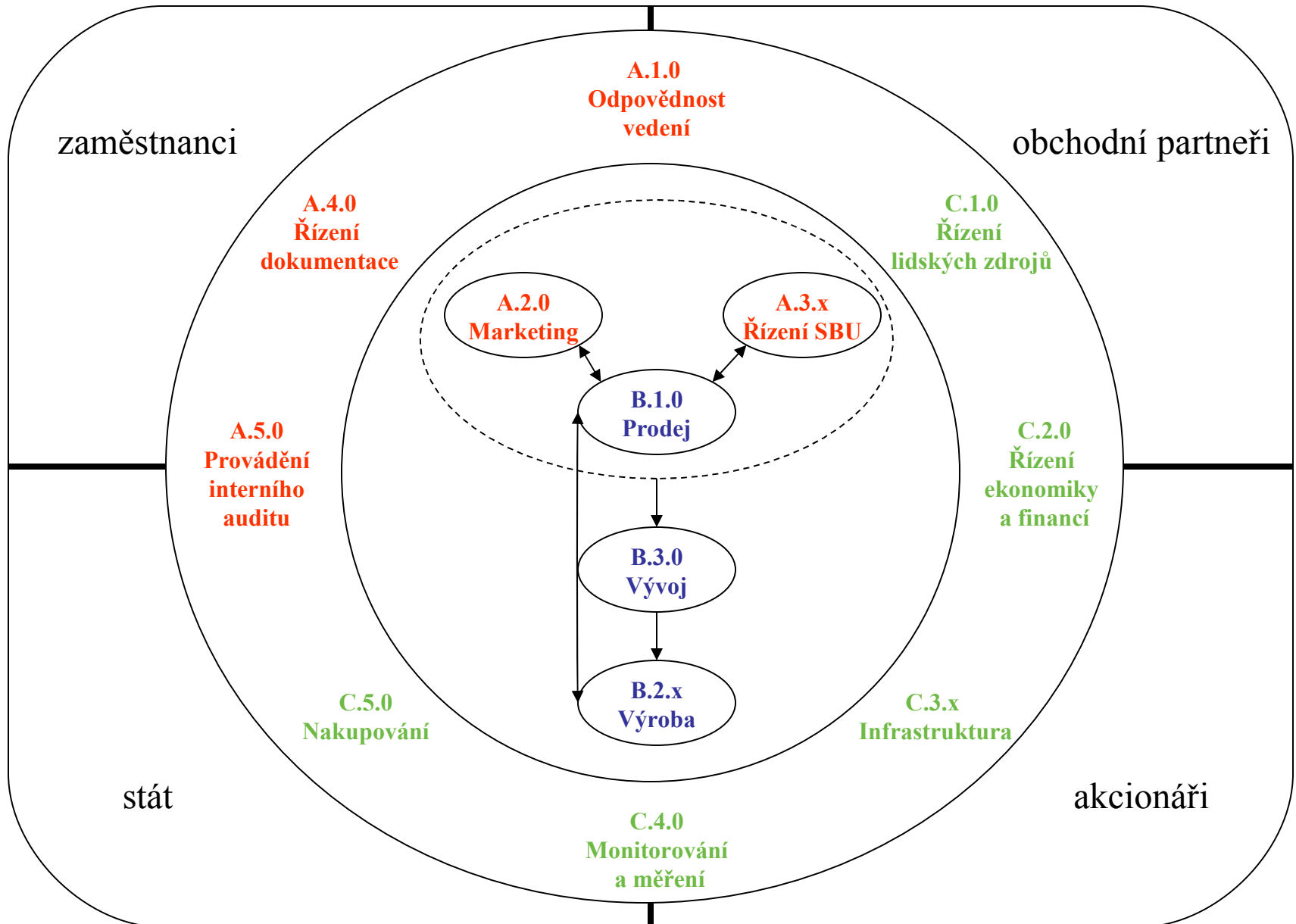
# Úvod

- Představení firmy
  - Výroba damašky, froté
  - 1350 pracovníků, 1,5 mld obrat
  - Výrazná exportní orientace
  - Významný meziroční růst

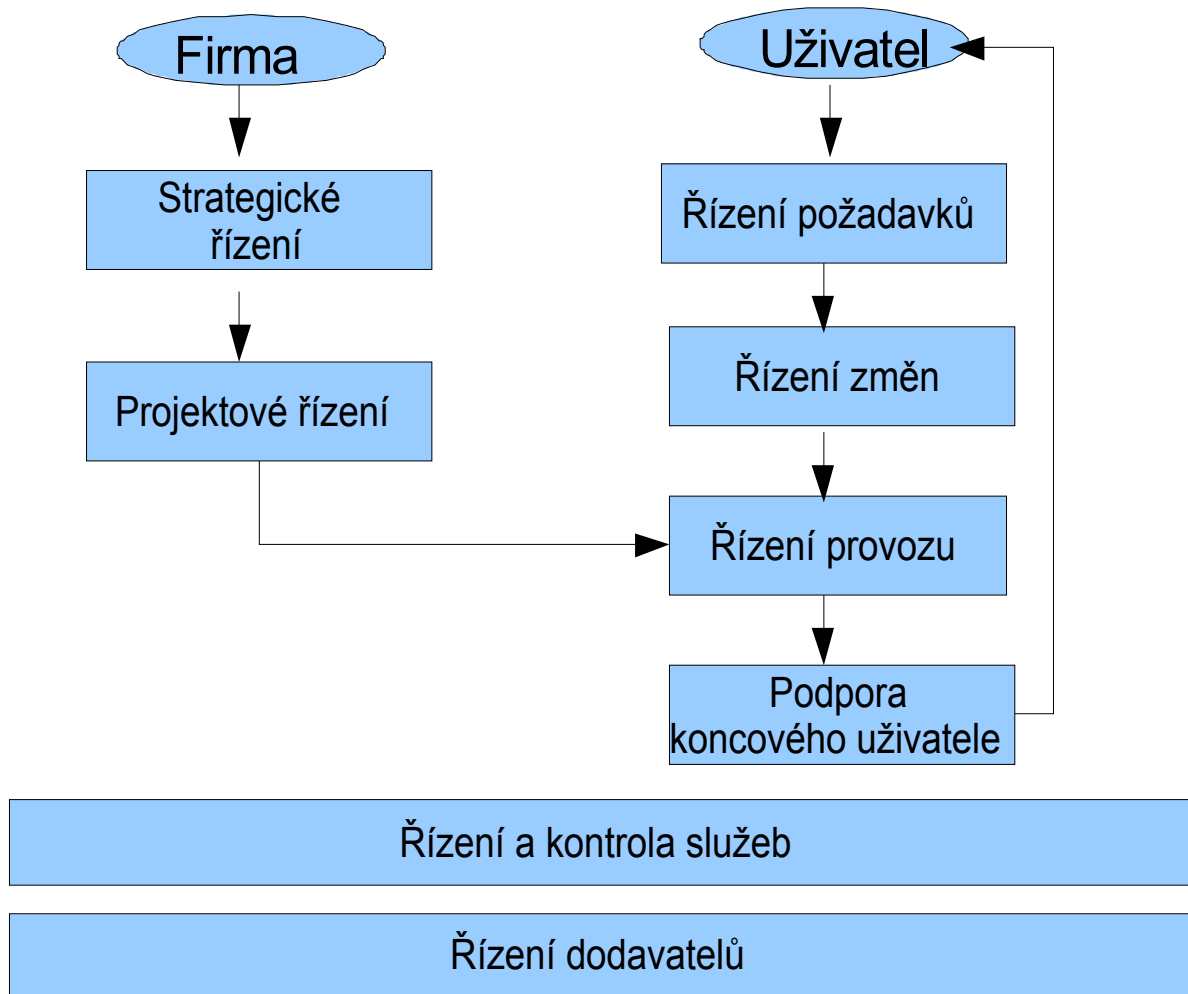
# Rozsah informačního systému

- Unix, Linux, Informix
- Cca 400 uživatelů a PC
- IT oddělení 11 pracovníků
- Částečně vlastní vývoj aplikací
- Tři pilíře IT:
  - Ekonomika, externí dodavatel
  - Komunikace a procesy - Lotus Notes (LN)
  - Vlastní výroba a obchod, Informix

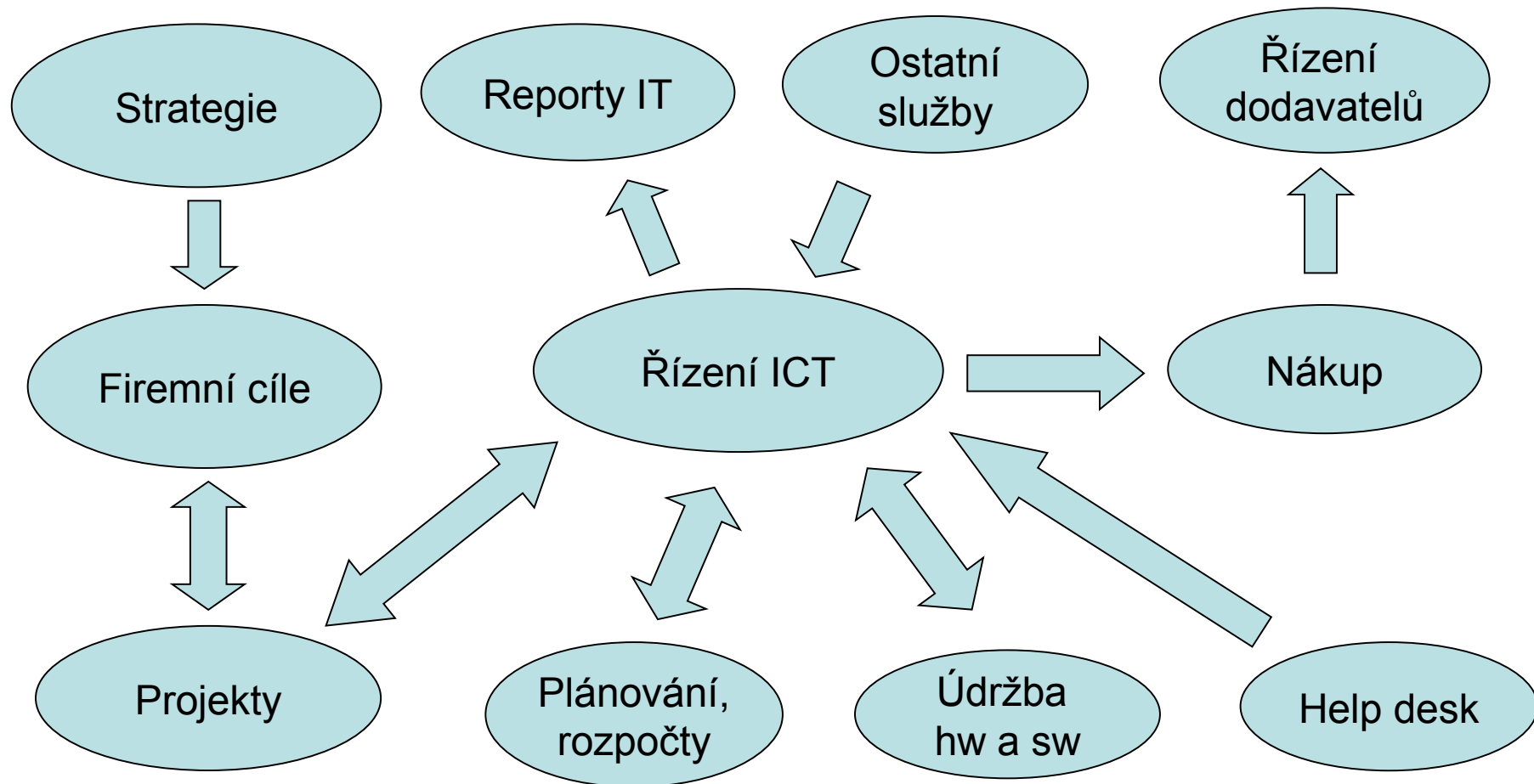
# VEBA je procesně řízena



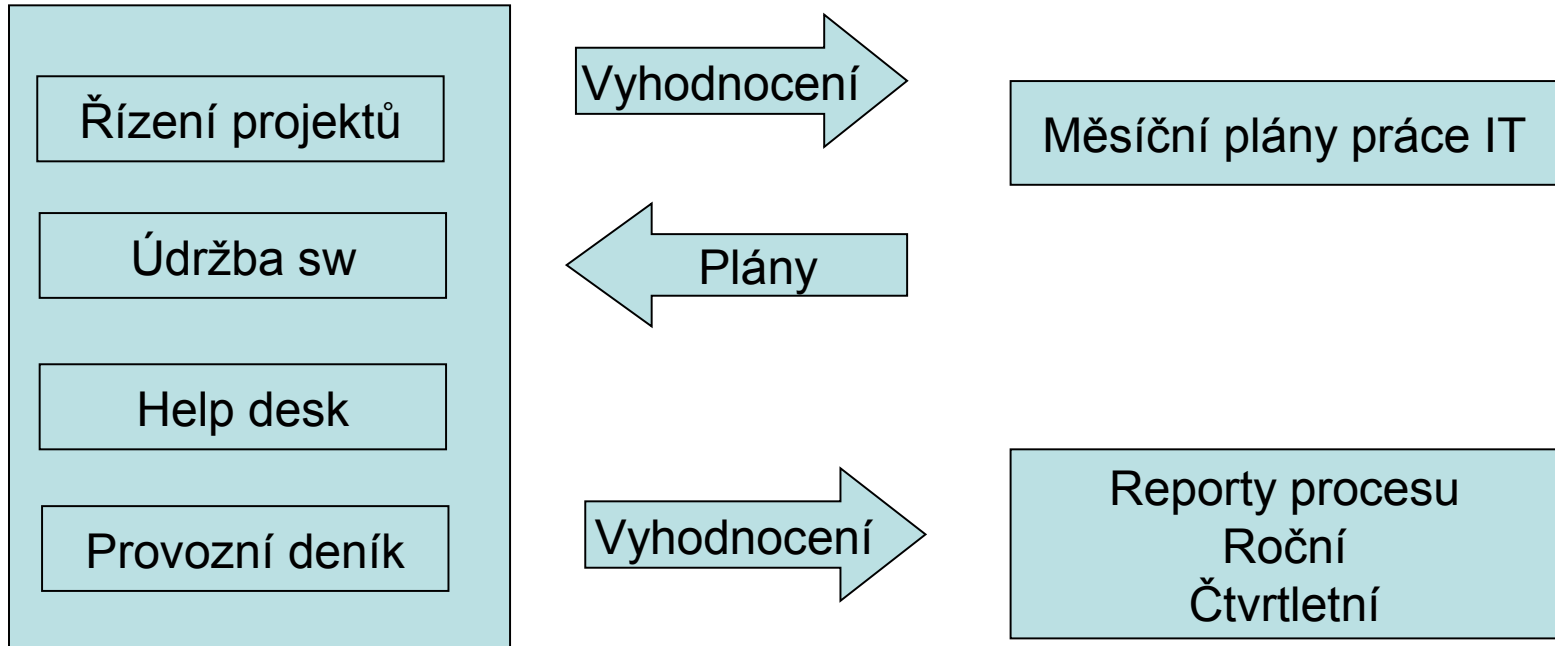
# Jednoduchý IT governance model



# IT v procesním modelu



# Řízení a kontrola IT – základní evidence






# Řízení projektů

## KARTA PROJEKTU

|   |   |                       |    |
|---|---|-----------------------|----|
| <b>Číslo projektu</b> 2008/011  | <b>Název projektu</b> Optimalizace plánování výroby                                 |                       |    |
| <b>Vedoucí projektu</b> Milan Mikloš/VEBA   | <b>Členové projektu</b> Kamil Pelán/VEBA, Jiří Maršík/90807/VEBA, Jan Michálek/VEBA |                       |    |
| <b>Kategorie</b> Systém řízení  | <b>Zdroj projektu</b> ad 2. WorkShop "Procesně orientované                          |                       |    |
| <b>Na vědomí</b> Jan Michálek/VEBA, Kamil Pelán/VEBA, Jiří Maršík/90807/VEBA, Jiří Myšák/VEBA, Roman Jirman/VEBA  | <b>Čtení povoleno</b> VŠICHNI   |                       |    |
| <b>Začátek</b> 01.02.2008 16  | <b>Plánovaný konec</b> 31.12.2008 16  | <b>Skutečný konec</b> | 16 |
| <b>Problémy a požadavky</b>   |   |                       |    |
| VR požaduje efektivnější plánování a řízení zakázek ve výrobě VEBA.   |   |                       |    |
| <b>Základní cíle</b>  |   |                       |    |
| 1. Využít právě zavedený systém dílenského řízení úpravny ke zlepšení řízení provozu<br>2. Informace o stavu zakázky<br>- revize způsobu plánování termínů zakázky: tkalcovna - úpravna (- konfekce)<br>- připravit souhrnné výstupy pro sledování plnění zakázky včetně avíza při ohrožení splnění zakázky<br>3. Zlepšit spolupráci mezi tkalcovnou a úpravnou<br>- zprovoznit kapacitní plánování na všech tkalcovnách<br>- zpřístupnit informace z kapacitního plánování tkalcoven úpravně<br>- zlepšit plánování zakázek zejména mezi tkalcovny a úpravnou, řazení zakázek<br>4. Připravit III. etapu Úpravna<br>- stroj na technologie<br>- optimalizace průchodu hmoty úpravnou<br>5. Na zvolené části výroby vyzkoušet a posoudit použitelnost systému PlantSimulation pro VEBA a.s. |   |                       |    |
| <b>Závěrečná zpráva</b>   |   |                       |    |
| <b>Dokumentace projektu</b>   |   |                       |    |
| <b>Název</b>  |   | <b>Autor</b>          |    |
| <b>► Analýza</b>  |   |                       |    |
| ► Organizační   |   |                       |    |
| ► Problémy a požadavky  |   |                       |    |
| ► Zprávy a prezentace   |   |                       |    |

# Údržba software

|  |   |   |                  |
|--|---|---|------------------|
|  Upravit dokument |  Naplánovat      |  Konec |                  |
| Vytvořeno  | 31.03.2008 15:20  | Změna   | 19.05.2008 11:48 |
| Priorita   | <input checked="" type="radio"/> Vysoká <input type="radio"/> Střední <input type="radio"/> Nízká |   |                  |
| <b>Úkol číslo</b>  | <b>3440</b>   |   |                  |
| <b>Název</b>   | <b>Docházka, zálohování</b>   |   |                  |
| <b>Plán IT</b>   | <b>- Ještě není v plánu</b>   |   |                  |
| Číslo programu   | 7 5 1 19  |   |                  |
| Řešitel  | Milan Mikloš/MEBA   |   |                  |
| Oblast   | PŘ - personální   |   |                  |
| Středisko  | 90805 Útvar personálního ředitele   |   |                  |
| Uživatel   | Zdenka Králíková/MEBA   | Zápis povolen   |                  |
| Plánované datum  | 31.03.2008 16   | Plánované náklady   | 1,0              |
| Vyřešeno dne   | 07.04.2008  | Skutečné náklady  | 2,0              |
| Předáno dne  | 19.05.2008  |   |                  |
| <b>Popis úkolu:</b>  |   |   |                  |
| 1. Chybí data v archivech docházka   |   |   |                  |
| <b>Popis řešení:</b>   |   |   |                  |
| 1. Upraven a odladěn pgm 7 5 1 19  |   |   |                  |
| 2. Doplněna dokumentace  |   |   |                  |
| 3. Zadán úkol na automatické spouštění programu 1 x měsíčně, zavedeno                              |   |   |                  |



**Děkuji za pozornost**